

P&I

- Risikoovervejelser fra rederens perspektiv
-

EMUC

Maritim Finans, Kapital og Forsikring

24 april 2009 i

Danmarks Rederiforening



PIMIC

Agenda

- Introduktion
- Begreber
- P&I som risk management instrument
- Gensidig eller fixed premium
- Risikoen ved at benytte P&I
- Konklusion



Hvorfor Risk Management?

”It used to take years of dedicated bad management to destroy a company.

Now it can be done almost overnight”

Sir John Bond, chairman of HSBC:



PIMIC

Hvorfor Risk Management og P&I?

”No one could have predicted the speed or the depth of the crisis”

Skuld Beacon, Marts 2009



PIMIC

Målsætning

- At belyse hvordan P&I forsikring kan indgå i en overordnet risikostyring.
- Hvilke risici kan influeres af P&I
- Hvilke risici er der ved at bruge P&I



- **PIMIC** alle aspekter af P&I services, Agenter for Dutch P&I, startet i 2001
- **Frank Mathiesen**, grundlægger, 30+ års erfaring med P&I i Danmark og internationalt
- **Anders Arfelt**, Skibsfører, MTMM fra Syddansk Universitet, erfaring fra P&I, International lobbyarbejde og sejlads på forskellige skibstyper.



DUPI



- Rotterdam, Amsterdam, Antwerpen ++
- 50+ ansatte dækker alle aspekter' af P&I
- P&I, FD&D, Charterers liability og special risk.
- Full service P&I mægler og korrespondent
- www.charterersliability.com
- www.dutchshippingdefence.nl



PIMIC

Drewry Shipping Consultants:

“Achieving the optimum position within the risk : reward equation”

constitutes the achievement of success in business

Drewry Shipping Consultants
“Risk Management in shipping”, 2006



PIMIC

Peter Bernstein

Risiko er et valg – ikke en skæbne

Peter Bernstein, "Fra forsyn til fremsyn", 1996



PIMIC

E. H. Bowman:

”Troubled firms often take greater and less justifiable risks”

”Risk seeking by troubled firms”, Sloan management review



PIMIC

Drewry Shipping Consultants:

”Whether looking at the micro or the macro level there has to be a definition of what constitutes Acceptable risk and /or the risk appetite of the company or the individual”

Risk Appetite, Capital Base and Expertise
defines
Acceptable Risk



PIMIC

Aswath Damodaran

- "Successful companies ... must have a template for dealing with risk that gives them an advantage over the competition."
- "Good risk creates significant upsides and limited downside."
- Essensen af risikostyring er ikke at undgå risiko, men at beslutte hvilke risici der skal udnyttes, hvilke der skal overføres til investorer, og hvilke der skal undgås eller hedges



Risk Management i klubbernes kontekst

Britannia:

Produced four times a year, [Risk Watch](#) is the Club's principal means of **conveying risk management information to the officers** and crews of Members' ships....

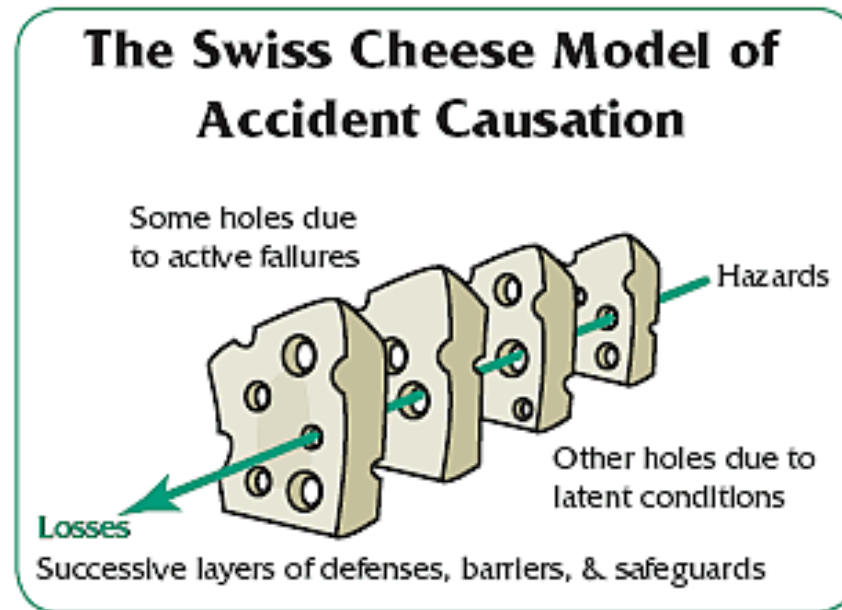
NoE:

Loss prevention initiatives are focused in the Risk Management Department and take two approaches. The survey function relates to the hardware, which is the actual condition of the ship and its equipment. The loss prevention function looks at the software, which is the people and systems involved in the operation of the ship....



PIMIC

Operational risk management model



J. T. Reason, (1990). *Human Error*.



PIMIC

Risiko spektrum - generelt

- Regulatory
- Governance
- Country
- Dominant individual
- Weather
- Terrorism
- Political
- Natural hazard
- Product recall

Economist Intelligence unit, survey 2005
Lloyds "Taking risk on board"



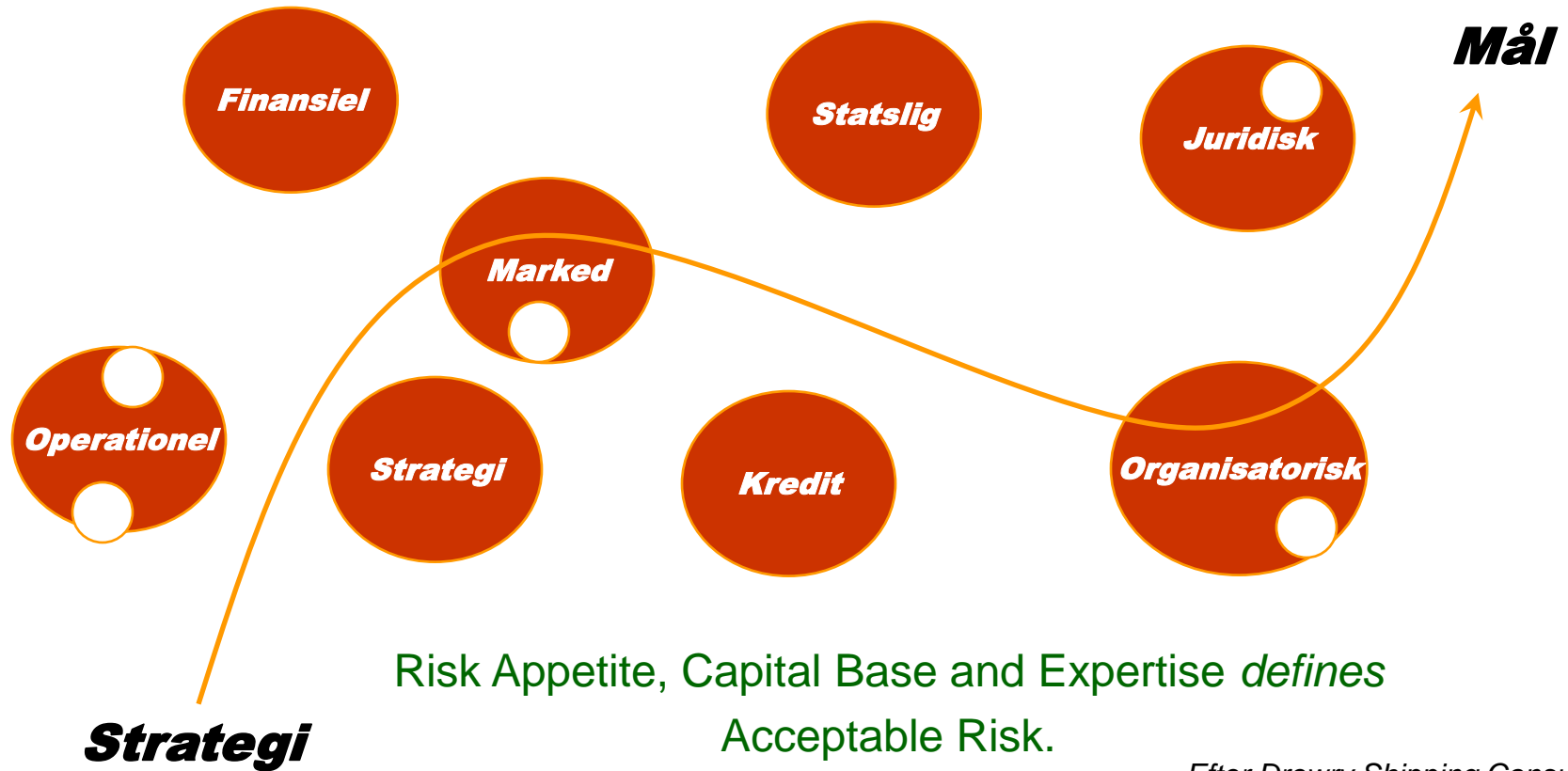
PIMIC

P&I og risk management

- Indenfor hvilke risikofelter kan P&I forsikringen bidrage til at regulere risiko?
- Hvordan optimeres P&I forsikringen til at regulere forskellige risici?
- P&I er et af mange instrumenter til at regulere risiko.



Risiko spektrum – shipping



Efter Drewry Shipping Consultants



PIMIC

Organisatorisk risiko

Organisatorisk

- Utilstrækkelige kompetancer
- U hensigtsmæssig organisation
- Tab af nøglemedarbejdere
- U hensigtsmæssige processer
- Manglende vidensledelse
- Etc etc

Klubberne prioriterer service og partnerskab

"We are an extension of the member's office"

Men partnerskaber er dyre at etablere.

Supply Chain Management metodik er relevant.



PIMIC

Service eller Erstatning?

- Lavere franchiser foretrækkes for at få adgang til klubbens sagsbehandling
- Stigende faste omkostninger og reassurance koster op mod 50% af præmien i P&I klubber.
- Lille præmiebelønning for højere franchise
- Lav et split mellem forsikring og service?

Stephen Hawke, Executive Director, AON



PIMIC

Operationel risiko

Organisatorisk

Skibsteknik

Drift

Regulatoriske forhold

Supply Chain

Forsikring

Klasse

Bunkers

Etc.

Forsikring

Loss prevention

Værdikæde

Sagsbehandling

Partnerskab



PIMIC

Juridisk risiko

Juridisk

Disputter

Nye love og konventioner

Variierende jurisdiktioner

Klubberne er eksperter.

Klubberne har netværket

Men

Vidensledelse er
ressourcekrævende.



PIMIC

Soverign Risk



Krige
Handelsembargoer
"Rogue states"
Politik
"Knee jerk" legislation
Pirateri
Black list flag
ISPS

P&I:
Kontakter
Kontrakter
Utraditionelle løsninger
Politik?



PIMIC

Kredit risiko



Kredit risiko - se FD&D



PIMIC

Strategisk risiko



Partnerne

Markedet

Specialisere – Diversifiere

Omstillingsevne – Agility

Hvilken klub

Hvad nu hvis - omnibus?

Grad af integration og partnerskab



PIMIC

Gensidig eller fast præmie?

Samme dækningsfelt

Andre grænser – 20 mio, 500 mio, 5 mia.

Forsikringstager! – og forsikringsgiver?

”Good risk creates significant upsides and limited downside.”

1 års fast præmie vs 3 års tilskudspræmie ?

Produktet:

Forsikring, Viden, Service, Garantier, Kontakter



PIMIC

Forsikringsgiver – hvad er risikoen?

- IG Pool arrangement er en effektiv forsikring til høj grænse
- Hvad er upsiden for rederen ved at påtage sig assurandør risiko i det gensidige system?



PIMIC

Konklusion

- P&I er meget mere end risikooverførsel. At optimere udbyttet af P&I kræver målrettet ledelse
- Relationsøkonomi – ikke transaktionsøkonomi
- At etablere partnerskaber kræver ressourcer – ikke kun af klubben
- Det er ikke risikofrit at benytte det gensidige system
- Risiko er et valg – ikke en skæbne

